

SIMPLIFICĂ ȘI AMPLIFICĂ

pentru SOLOPRENORI care vor să nu mai fie SOLOPRENORI



Cum poți crea și implementa o strategie de afaceri cu rezultate pentru firma ta?

Mă numesc Răzvan Nicoară și îți pot arăta cum putem realiza acest lucru împreună

Consultanță pentru realizarea de strategii de afaceri cu impact pentru firma ta. Coaching pentru strategie: clarificare obiective și motivație pentru transformarea strategică a firmei tale.



Răzvan Nicoară

Consultant strategie pentru afaceri



Antreprenoria
Cresc antreprenorii, crește România

peste 20 de soloprenori cu
care am lucrat in ultimii 3 ani





Ce este un soloprenor?

Ce este un soloprenor?

Freelanceri

Productie (expert)

Investitie = 0

Echipă = 0

Venituri = fluctuante

NU CONSTRUIESTE BRAND

Soloprenori



CEO (MNG) +productie

Investitie = min

Echipă = externalizat

Venituri = planificate

CONSTRUIESTE BRAND

Antreprenori

(Productie +) CEO

Investitie = more

Echipă = more

Venituri = bugetabile

Ce este deci un soloprenor?

**Un manager (*nu un expert!*) care vrea
să construiască un brand**

Ce NU merge în acest plan?

1. **NU știi dacă vreau să fiu soloprenor** sau vreau să fiu doar un freelancer (expert)

Soluție: coaching (1-4 sesiuni)(separat) + diagnoza de afacere (**merită** să fiu soloprenor?)

2. **NU știi ce costuri (REALE!) am** (hint: costurile reale sunt mai mari!)

Soluție: analiză financiară (marje +costuri) + P&L (profit &loss) + reguli financiare (ce cum cheltui / investesc)

3. **NU știi / decid cui să vând** (hint: încerc să vând tuturor și ajung să nu mai vând nimănui)

Soluție: marketing = profil client + value proposition + strategie + implementare strategie de marketing



Cum faci să construiești un brand în timp ce ești ocupat cu producția și livrarea către client?

SIMPLIFICI

(**tot ce nu e** management și valoare livrată la client și brand)

și

AMPLIFICI

(**doar** ce e management și valoare livrată la client și brand)

COACHING

Ce facem împreună într-un program de business coaching?

Toate programele mele de business coaching se bazează în general pe același proces de bază: **Diagnoză – Decizie – Disciplină.**

Business Coaching



Cum îți duci afacerea spre realizarea obiectivelor?

DIAGNOZA

- Model de business
- Analiză comercială (servicii, canale de vânzare, politici, piețe, concurenți)
- Analiză marketing (eficiența politicilor de marketing)
- Portofoliu de produse (ce vând, cum și cât de profitabil)
- Profitabilitate (costuri, venituri, marje)

Diagnoza afacerii



Cât de **puternică** este afacerea ta?

STRATEGIA DE MARKETING

- Profil nou de client
- Mesaje și content
- Canale și promovare
- Bugete și instrumente
- Execuție

Strategie de marketing



Cum îți atragi clienții?

P&L = DISCIPLINA FINANCIARĂ

FINANȚELE ≠ CONTABILITATEA

Modul în care îmi organizez
fluxurile financiare de venituri și
cheltuieli pentru a maximiza profitul
/ câștigul



**Managementul financiar mă ajută
să am un profit mai bun**

Modul în care îmi înregistrez toate
operațiunile financiare pentru a ști
ce taxe plătesc statului (printre alții)



**Managementul contabil mă ajută
să respect legile și să plătesc
taxele corect**



Cum SIMPLIFIC?

1. Învățăm să spunem **NU** (*restructurare portofoliu de servicii și produse, definire profil de client indezirabil, negociere*)
2. Învățăm să recunoaștem situațiile în care trebuie să spunem **NU** (*oportunități vs ocazii*)
3. **Refacem (adică simplificăm) modelul de business** (*Care este cel mai simplu mod de a obține valoarea pe care am promis-o clienților mei?*)



Cum AMPLIFIC?

1. Învăț să mizez pe **clienții high value** (*CLV rulz!!*)
2. Învăț să **creez margine** (*menține produsul / serviciul dar crește valoarea*)
3. Învăț **cum să cresc eu** (*afacerea mea nu poate crește dacă eu nu cresc*)



Trecerea de la soloprenoriat la
antreprenoriat ține și de a avea
un mindset nou dar și de a
dezvolta **competențe noi**

Deci e nevoie și de coaching dar
și de consultanță

Ce facem în mod concret pe parcursul celor 4 săptămâni de lucru?

- **evaluăm împreună potențialul și profitabilitatea afacerii** tale; lucrăm pe datele tale de vânzări și cheltuieli, analizăm concurența și ne clarificăm punctele forte;
- ne clarificăm împreună în sesiunile de coaching **obiectivele de business** și personale (relativ la business)
- **simplificăm modelul de business** al afacerii tale (eliminăm produse și servicii neproductive, eliminăm costuri și pierderi, eficientizăm operațiunile de business)
- **redefinim împreună produsele și serviciile** și facem un model de preț competitiv și eficient
- realizăm un **plan de marketing** pe următoarele 6 luni
finalizăm un P&L (un buget concret)
- vom lucra cu **metode și instrumente de business specializate** și vei învăța să le folosești mai departe în afacerea ta
- vom căuta împreună **noi parteneri, furnizori sau soluții** de creștere pentru afacerea ta

Simplifică & Amplifică

SOLOPRENORI

Program de business coaching specializat pentru **soloprenori** dornici să formeze echipe și să își extindă afacerea.



4 sesiuni de lucru
(coaching) + întâlniri de lucru

4 săptămâni

500 euro / pachet

**Simplifică &
Amplifică**

SOLOPRENORI

Program de business coaching
specializat pentru **soloprenori** dornici
să formeze echipe și să își extindă
afacerea.



Doar aici 300 euro/pachet 4 săptămâni

Trimite nume, email, telefon la razvan@razvannicoara.ro

Prima sesiune gratuită - > decizie -> acces program

Răzvan Nicoară
LIVING STRATEGY

Ce simplifici azi?